



2012 YILININ EN BAŞARILI İŞ İNSANLARI

FORTUNE 2012 YILININ İŞ İNSANLARI LİSTESİ, YENİ FIRSATLAR
YARATANLARIN VE KENDİLERİNİ DALGALANMALARA KARŞI
KORUYANLARIN KAZANDIĞI BİR YIL OLDU. ŞULE LALELİ

LİSTE

Fortune Türkiye olarak yılın iş insanlarını seçerken kendi alanlarında başarılı olanları, farklı stratejileriyle öne çıkanları, güçlenenleri bulmaya çalıştık. 2012'de yeni pazarların nasıl yaratılacağını, eski iş alanlarının nasıl güçlendirilip, rekabette nasıl üste çıkılacağını bilen yöneticileri araştırdık. İnternette yemek siparişi konusunda bir ilki gerçekleştiren yemeksepeti.com'un kurucusu Nevzat Aydın, alışveriş siteleri konusunda gördüğü eksikliği kafasına takan ve bu uğurda 300 bin dolar yatırımla trendyol.com'u kuran Demet Mutlu, markafoni.com'u kuran ve melek yatırımcı olarak adını duyuran Sina Afra, e-girişim alanında öne çıkan isimler. Dünya çapında ününü her geçen gün artıran Coca Cola'nın CEO'su Muhtar Kent, yatırım fırsatlarını kovalayan Doğu Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ferit Şahenk, bilişim teknolojileri sektöründeki geleceğe yönelik önemli atılımlarıyla dikkat çeken Index Group CEO'su Erol Bilecik listedeki renkli isimler oldu. 2012 yılının en başarılı iş insanı olarak ise Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın seçildi.

1	HAMDİ AKIN
	Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı

Son 10 yılın en hızlı yükselen işadamlarından biri. Havaalanı inşaat ve işletmesi, enerji, deniz taşımacılığı ve gayrimenkul gibi sektörlerde pek çok ortaklığı var. Holdingin en önemli girişimlerinden biri mart ayında gerçekleşti. TAV Havalimanları'nın yüzde 38 hissesi 874 milyon dolara Aeroports de Paris Grubu'na satıldı. Akfen Holding, İstanbul Deniz Otobüsleri (İDO) özelleştirme ihalesini [861 milyon dolar] kazandı. Üçüncü havalimanı ihalesine giriş, dokuz hidroelektrik santralde üretim, yedi santralin inşaatının devam etmesi gibi yatırım kararları ise Akın'ın liderlik ettiği diğer işler.

2	NİHAT ÖZDEMİR
	Limak Holding Kurucusu

Limak Holding'in 2011 cirosu 2 milyar dolar oldu. 2012 sonuna kadar yeni yatırımlarla yüzde 20 büyüyerek 3 milyar doları yakalamayı hedefledi. İnşaat, çimento, turizm, enerji, havalimanı işletmeciliği ve gıda alanlarında faaliyet gösteren holding, hisselerinin yüzde 30'unu 2013 yılında halka arz etmeyi planlıyor. Limak Enerji, Türkiye'de elektrik dağıtımında iki önemli işletmeden biri. Limak'ın 2015'e kadar yoğun bir yatırım planı var ve altı sektörde yüzde 25 büyümeyi hedefliyor. Özdemir, her yıl 1 milyar dolar yatırım yapmayı ve 2023'te 5 milyar dolar ciroya ulaşmayı öngörüyor.

3	LUCIEN ARKAS
	Arkas Holding Yönetim Kurulu Başkanı

Türkiye'nin en büyük konteyner filosuna sahip. 55 şirketli dev holdingin başında. Akdeniz ve Karadeniz'de yapılanmaya 15 yıl önce başladı. 15 ülkede ofis açtı. 2011 cirosu 2 milyar dolar oldu. 2012'de aldığı önemli kararlardan biri, 150 milyon dolar yatırım yaptığı Anadolu Projesi. Projeye göre, Marmaray ile bağlantılı bir şekilde kara limanları oluşturmaya başladı. İzmit-Kartepe, Bilecik-Bozüyük ile Konya, Ankara, Gaziantep ile Mersin ve Yenice lojistik merkezlerinde terminaller kurulacak. Alman devlet demiryolları şirketi Schenker ile ortak.

4

FERİT ŞAHENK

Doğu Holding Yönetim Kurulu Başkanı



2012'ye hızlı girdi. Peşi sıra açıkladığı uluslararası ortaklıklarla spor, eğlence, e-ticaret alanlarında büyüme stratejisini ortaya koydu. Metro ve yol inşaatı uzmanı Doğu İnşaat, Katar'la Ortadoğu açılımına başladı. Akdeniz ve Adriyatik'e marinalarla yayıldı. Garanti Bankası en kârlı banka olmayı sürdürdü. Doğu Otomotiv pazardan yüzde 12,6 pay almayı başardı. Star ile medyada büyük bir adım attı. Holdingin cirosu 10 milyar TL'ye, net kârı ise 2,69 milyar TL'ye ulaştı. Mart 2012'de Doğu Grubu'nun iştiraklerinden eğlence, yeme-içme hizmeti vermek üzere kurulan D.ream [Doğu Restaurant Entertainment and Management] ile İstanbul Doors Grubu arasında ortaklık anlaşması imzalandı. Ortaklık anlaşması ile birlikte D.ream, İstanbul Doors Grubu ortaklarından International Restaurant Group'un hisselerinin tamamı ve kurucu ortakların hisselerinin bir kısmını alarak şirketin yüzde 74,25'lik hissesine sahip oldu. Türkiye'deki eğlence, yeme-içme sektöründe yepyeni bir sayfa açtı.

5

EROL BİLECİK



Index Group
CEO'su

BT sektöründe lokomotif olarak değerlendirildiği alanlara, bulut teknolojisinin içinde yer almak adına 2012'de Microsoft ile distribütörlük anlaşmasını ekledi. BT servis şirketlerinden Alkim'in çoğunluk hissesini satın almak üzere girişimlere başladı. Lojistik sektöründe faaliyet gösteren şirketlerinden Teklos ile bir yabancı şirketle ortaklık yapmaya hazırlanıyor. Bünyesinde İndeks Bilgisayar, Datagate Bilgisayar, Despec Bilgisayar, Netex, Neotech, Artım ve Teklos'u bulandıran Index Group şirketleri 2012 sonuna kadar yüzde 12 büyümeye 2 milyar 210 milyon TL net satış geliri hedefliyor.

6

RİDVAN ÇELİKEL



Anel Grup
Yönetim Kurulu
Başkanı

Türkiye'nin en değerli teknoloji şirketlerinden birini yarattı. Elektromekanik taahhüt, yenilenebilir enerji, geri dönüşüm, savunma, kurumsal bilgi teknolojileri, telekomünikasyon, endüstriyel elektrik-elektronik alanlarında 23 şirket ve iki şirketle ortaklığı var. Grup 2011'de 600 milyon dolar gelir elde etti. Yıl boyunca, yenilenebilir enerji segmentine olan yatırımlar devam etti. 2011 yılında Avusturyalı KİOTO şirketi ile yüzde 50-50 ortak girişim kuruldu. İstanbul'da kurulan Avek Solar isimli ortaklığıyla yıllık güneş paneli üretim kapasitesini yükseltmeyi hedefliyor.

7

FUAT TOSYALI



Tosyalı Holding
Yönetim Kurulu
Başkanı

Tosyalı, demir çelik sektörünün önde gelen firmalarından. 2011'i 2 milyar dolar ciroyla kapattı. Tito döneminde üretime başlayan, eski Yugoslavya'nın en büyük demir-çelik fabrikası Zeljezara AD Niksic'i 20 milyon dolara aldı. Tosyalı, şirketin büyüme hedeflerini büyük ölçüde enerji çalışmalarına odakladı. 2011'de toplam üretim yüzde 42 arttı ve 3 milyon 540 bin tona, ihracat ise yüzde 25 artarak 500 milyon dolara, toplam ciro yüzde 63 artarak 2 milyar 585 milyar dolara ulaştı. Kuzey Afrika'da yıllık 1 milyon ton inşaat demiri üreterek 500 milyon dolarlık çelik yatırımına girdi.

8

GÜLER SABANCI



Sabancı
Holding
Yönetim Kurulu
Başkanı

2012 yılının ilk dokuz ayında Sabancı Holding'in konsolide satışları yüzde 17 artarak 19,77 milyar TL olarak gerçekleşti. Net kârı ise yüzde 22 artışla 1 milyar 198 milyon TL'ye çıktı. Güler Sabancı, topluluğun düşük karbon emisyonu projelerine geçişini başlattı. Çimento şirketlerinde atık gazdan elektrik üretimine yatırım yaparak, Türkiye'de bir ilki gerçekleştirdi. Çimento işinde Türkiye'nin yanı sıra Balkanlar, Kuzey Afrika ve Ortadoğu'da da yatırım ve satın almalar ile mevcut kapasiteyi iki katına çıkardı. Teknosa'da satışları yüzde 34 artırdı. Brisa'nın net kârı yüzde 20 arttı.

9

MUHTAR KENT
Coca-Cola CEO'su



Coca-Cola bu yılın üçüncü çeyreğinde Çin'de yüzde 11, Hindistan'da yüzde 19, olgunlaşmış pazar Kuzey Amerika'da ise yüzde 1 büyümeye yakaladı. Kent'in etkili yönetimi, Coca-Cola'ya küresel dağıtım ağı, eşsiz marka bilinirliği sağladı. Dünyadaki büyük krize rağmen şirket kârını yüzde 43 artırmayı başardı. Muhtar Kent, Türkiye iş dünyasının tartışmasız şekilde global yüzü. Dünyanın en değerli markasını yöneten Kent, köpeği Hamur'la oynamayı, ona vakit ayırmayı çok seviyor. Tam anlamıyla bir botanik meraklısı. Çiçeklere bakmayı çok seviyor. Ayvalık'ta Kontes adında bir zeytinyağı fabrikası bulunuyor. Fabrikasının bulunduğu Kent Çiftliği'nde 7 bine yakın zeytin ağacı bulunuyor. İş dünyasının zirvesindeki konumu için, "Başarı, yetenek ve şans faktörleriyle buralara geldim" diyebilececek kadar mütevazı bir kişiliğe sahip.

10

CELAL METİN



MetCap Enerji
Başkanı

Uzun yıllar Türkiye, Uzakdoğu ve ABD'de yöneticilik yaptı. Sabancı Holding CEO'luğu görevinden ayrılıp kendi işini kurdu. Met Group çatısı altında enerji, tarım ve hayvancılık yatırımlarına odaklandı. Metin, Türkiye'de ve yurtdışında toplam 4 bin megavatlık enerji yatırımı üzerinde çalışıyor. Şirketler grubuyla koyduğu 1,5 milyar euro'luk ciro hedefine doğru ilerliyor. Enerji, tarım ve girişim sermayesi alanlarında faaliyet gösteren grubun yaptığı projeler şimdiden büyük yatırımcıların ilgisini çekiyor. ABD'li General Electric bunlardan biri. 2013'te ABD'de ve Körfez bölgesinde 500'er megavatlık dört enerji yatırımı yapmayı planlıyor.

11	SİNAN TARA
	Enka İnşaat Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü

Rusya başta olmak üzere inşaatta dünya çapında projelere imza attı. Enka, elektrik santralleri ihaleleri ve Rusya'daki yatırımlarla 2012 yılında öne çıkan gruplardan biri. Yılın ilk dokuz ayında Enka İnşaat'ın konsolide satış gelirleri yüzde 8,4 artışla 3,94 milyar dolara yükseldi. Ana ortaklık payları itibarıyla net kârlılık ise yüzde 30 oranında artarak 471 milyon dolar olarak gerçekleşti. Enka Grubu, son iki senede inşaat iş kolunda yüksek marjlar elde etti. Romanya otoyolu projesiyle operasyonel olarak hızlı ilerleyen bir yapıda. Muskat Havalimanı, Amerikan elçiliği gibi projeler devam ediyor.

12	ALİ SABANCI
	Pegasus Hava Yolları Yönetim Kurulu Başkanı

2012'de faaliyet alanlarına sinemayı da ekledi. AFM Sinemaları'nı satın aldı. Pegasus Hava Yolları ile sekiz yıl içinde 2 bin 200 kişilik bir aile haline geldi. 2006-2010 yılları arasında iç hatlarda taşıdığı misafir sayısı yüzde 42 artarken, Türkiye sektör ortalaması ise yüzde 15 arttı. Dış hatlarda ise taşıdığı misafir sayısı yüzde 26 artış gösterdi. Boeing'e 3,2 milyar dolar liste fiyatı değerinde 40 adet yeni nesil B 737-800 uçak siparişi verdi. 2011 sonu itibarıyla İzair dahil filosundaki toplam uçak sayısı 40'a ulaştı. 2012 sonu itibarıyla 1 milyar dolardan fazla ciro hedefliyor.

13	SİNA AFRA
	Markafoni.com Kurucu Ortağı

Türkiye'de yarattığı internet markasını global düzeye taşıyan girişimcilerden. Temmuz 2011'de Markafoni hisselerinin yüzde 70'e yakınının 129 ülkede faaliyet gösteren Naspers'a bağlı MIH-Allegro tarafından satın alınması, Markafoni'nin global bir e-ticaret marka olma sürecini hızlandırdı. Markafoni, Markafonicity, Zizigo.com, MissPera.com, PayU ve Ucuzu.com olmak üzere altı, yurtdışında ise Avustralya, Ukrayna, Yunanistan ve Polonya'da dört markada ortaklığı bulunuyor. 2013'te altı ülkede daha özel alışveriş kulübü açmayı hedefliyor.

14	MEHMET EMİN KARAMEHMET
	Çukurova Holding Yönetim Kurulu Başkanı

Türkiye'nin en fazla konuşulan işadamlarından biri. Çukurova Holding'in, Turkcell, Superonline ve Digitürk gibi Türkiye'nin iletişim teknolojilerinde en güçlü şirketlerinin sahibi. Yeni işler denemeyi ve risk almayı seviyor. 2011'de yüzde 71,4 artışla 6,9 milyar TL ciro elde etti. 2012'de çoğunluk hissesine sahip olduğu Genel Energy International'ın yüzde 50'sini İngiliz petrol şirketi Valleres'e 2,1 milyar dolar bedelle sattı. Dünyanın en zengin ailelerinden Nat Rothschild ile Kuzey Irak'ta petrol arama çalışmalarını gerçekleştirmek üzere anlaşma imzaladı.

15	HÜSNÜ ÖZYEĞİN
	Fiba Holding Yönetim Kurulu Başkanı

2013'e dek enerjiye yapacağı yatırımlar 600-700 milyon doları bulacak. Aktif büyüklüğü 1,5 milyar TL olan Fibabanka, 13'ü İstanbul'da olmak üzere Ankara, İzmir, Bursa ve Antalya'da toplam 20 şubeye sahip oldu. Türkiye, Rusya ve Ukrayna'daki Marks&Spencer, Gap ve Banana Republic mağazalarının toplam sayısı yüze ulaştı. Bergama'daki 15 MW kurulu kapasiteye sahip ilk rüzgar enerjisi santralini takiben Fina Enerji, Hatay'da 35 MW kurulu kapasiteye sahip olan ikinci rüzgar enerjisi santralini inşaatlarını tamamladı. Çin'in Shenyang şehrinde, Star Mall Shenyang Plaza projesini 2012'de açtı.

SERPİL TİMURAY

Vodafone Türkiye İcra Kurulu Başkanı

16



2012'de yüzde 65'i Vodafone Grubu'na ait olan Vodacom Grubu'na Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçildi. Vodafone, GSM operatörleri dünyasında başarılı stratejilerle önemli yol kat etti. İngiltere merkezli Vodafone'un Türkiye biriminin toplam gelirleri, 2011-2012 mali yılında bir önceki mali yıla göre yüzde 28,1 artışla 4,7 milyar lira oldu. Şirketin abone sayısı 1,4 milyon adet artışla 31 Mart sonu itibarıyla 18,2 milyona yükseldi. Vodafone, 2012'de en çok konuşulan ve mesajlaştıran GSM şirketi oldu. Vodafone Türkiye'de abone başına ortalama gelir (ARPU) geçen yıla göre yüzde 13,4 artışla 20,1 TL'ye yükseldi. Türkiye'ye Vodafone'un yaptığı yatırım 10,9 milyar TL olarak gerçekleşti. Şirket Ar-Ge yatırımlarına ağırlık verdi. 257 Türk mühendisten meydana gelen Oksijen Ar-Ge, bugün Vodafone'un beş kitadaki 391 milyon müşterisi için küresel bir inovasyon merkezi haline geldi.



TUNÇAY ÖZILHAN

Anadolu Grubu Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su

20

İçecek, otomotiv, finans, kırtasiye, gıda ve sağlık olmak üzere beş ana grupta faaliyet gösteren Türkiye'nin köklü gruplarından Anadolu Grubu'nun başında. Anadolu Grubu'nun cirosu 5,5 milyar dolar civarında. Anadolu Efes'in 4 milyar dolara yakın, Coca-Cola ile 10 ülkede, Efes İçecek Grubu ile de altı farklı ülkede faaliyet gösteriyor. Yurtiçi ve yurtdışında 20 bin çalışanı, yıllık 4 milyar doların üzerinde de cirosu var. Özilhan'ın birden fazla şapkası bulunuyor. Bankasıyla finans piyasalarında çalışırken, diğer yanda reel sektörde üretim yapıyor, hizmet sağlayıcı olarak çalışıyor, enerji piyasasına girdi sağlıyor. Hem yurtiçinde hem de yurtdışında faaliyet gösteriyor. Özilhan, 20 bin kişinin patronu ve şirketlerinde bizzat yöneticilik yapıyor. Rusya'daki pazar payı yüzde 18 ve distribütör sayısı 120. Yatırımları devam eden HES'lerden biri Doğuş-Doğan ortaklığıyla Giresun'da 100 MW, diğeri Gürcistan'da, yine 100 MW'lık proje. Gerze'de planlanan termik santrali ise, bin 200 MW gücünde olacak.

17

NEVZAT AYDIN



Yemeksepeti.com Kurucusu

E-ticaret siteleri içinde ilk ve en büyük online yemek siparişi sitesini yarattı. Günde ortalama 50 bin sipariş alan siteyle 130 bin kişiye hizmet veriyor. Yemeksepeti'nin Birleşik Arap Emirlikleri'ndeki yatırımı Foodonclık.com ise bugün 700'den fazla üye restoranla Dubai, Sharjah ve Abu Dhabi'de hizmet verirken Rusya'daki yatırımı Izrestorana.ru 750'ye yakın restoranla Moskova ve St. Petersburg'da sipariş kabul ediyor. 2012'de dünyanın en büyük 10 yatırım fonu arasında yer alan ABD'li General Atlantic, yemeksepeti.com'a 44 milyon dolarla ortak oldu. Şirket 2013'te üç yeni pazara girecek.

18

MURAT ÜLKER



Yıldız Holding Yönetim Kurulu Başkanı

Türkiye'nin en büyük gıda şirketi Ülker, 2012 yılının ilk dokuz ayında satış gelirlerini yüzde 57,4 artırarak 1 milyar 704 milyon liraya taşıdı. Aynı dönemde faaliyet kârını 42,8 milyon TL'den 156,7 milyon TL'ye çıkardı. Ülker, geçen yıl ağustos ayında bisküvi, çikolata ve kek operasyonlarını tek çatı altında toplama kararı aldığını açıklamış, yıl sonu itibarıyla de bu çalışmayı tamamlamıştı. Grup, öncelikli hedeflere ulaşmak için yapılan operasyonel iyileştirmeler ve yapılanmalar konusunda mesafe almaya devam ediyor. Grup 2013'te Doğu Avrupa, Ortadoğu ve Afrika'da bazı şirketleri satın almayı düşünüyor.

19

NAZLI ÜMİT BOYNER



TÜSİAD Başkanı

Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSİAD) Başkanlığı görevini Ocak 2013'te bırakacak olmasına rağmen ekonomi ve iş dünyasına yönelik farklı çıkarışlarıyla gündemde kaldı. Şirketin holdingleşme stratejisi ile birlikte finansmanından sorumlu. Boyner aynı zamanda TINA [Sualtı Arkeoloji Vakfı], TEGV ve Tohum Otizm Vakfı'nda mütevelli heyeti üyesi ve 2008'den bu yana Carnegie Endowment for International Peace, Ortadoğu Bölümü Danışma Kurulu Üyesi olarak görev yapıyor.

21

MUSTAFA KOÇ



Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı

Koç Holding, 2012 yılının ilk dokuz ayında yatırımlarını geçen seneye göre iki kat artırdı. 2013 için yaklaşık 4 milyar dolarlık kombine yatırım hedefi var. Holding yılın ilk dokuz ayında satış gelirlerini yüzde 15 artışla 57,7 milyar TL'ye, net kârını ise yüzde 3,2 artışla 1,7 milyar TL'ye taşıdı. Holding, bu yıl rekor bir bütçeyle 6,5 milyar TL tutarında yatırım hedefliyor. Tüpraş'ın fuel-oil projesi, grubun en büyük yatırımı olacak. Ford Otosan'ın genişleyen ürün gamı, Tofaş'ın yapacağı yerli oto yatırımının yanı sıra Arçelik, Otokoç ve Yapı Kredi Bankası'na yapacağı harcamalar da holding için orta uzun vadede olumlu sonuçlar doğuracak.

22

MUHAMMED YILMAZ



SÜTAŞ Yönetim Kurulu Başkanı

TÜSİAD'ın yeni başkanı olmak üzere tek aday seçildi. 2012 yılı sonuna kadar 250 milyon liralık yeni yatırım yapacak ve üretim tesisi sayısını ikiden dörde çıkaracak. 2011 yılında perakende ölçümlmelerine göre süt ve süt ürünleri pazarı yüzde 6 büyürken, Süttaş yüzde 24 büyümeye yakaladı. 2011'de süt ürünlerinde 1 milyar 278 milyon TL'lik, süt hayvancılığı ve yem üretimini kapsayan tarımsal faaliyetler tarafında ise 133 milyon TL ciro gerçekleştirdi. Süttaş Grubu böylelikle 2011'de 1 milyar 412 milyon TL ciro elde etti.

23

DEMET MUTLU



Trendyol.com Kurucu Ortağı

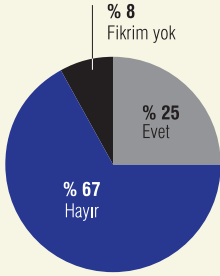
Trendyol'un indirim haberleri, her dokuz internet kullanıcısından birine ulaşıyor. Mutlu'nun ortak olduğu bir başka site de peakgames.com. Mutlu, sosyal oyun siteleri arasında, dünyada altıncı sıraya yükselen şirketin melek yatırımcılarından biri. Sitenin aylık 15 milyon aktif kullanıcısı bulunuyor. Şirket, Türkiye ve Ortadoğu başta olmak üzere gelişmekte olan pazarlarda en büyük sosyal oyun şirketi olmayı hedefliyor. Mutlu'nun bir başka iştiraki de sağlık portalı doktor-sitesi.com. İleriye yönelik planlarında ise 1 milyar dolarlık şirket olmak var.

C-SUITE ANKETİ

Fortune Türkiye Dergisi, StratejiCo. ve ERA Research & Consultancy ortaklığında hazırlanan "C-suite" yöneticilerin düşüncelerini ve tercihlerini yansıttığımız projede bu ay yine online anket tekniğiyle 720 kişiye soru formu linkleri gönderildi. Saha çalışması 16 - 20 Kasım 2012 tarihlerinde gerçekleşti. İşte, bu ayki anketten çıkan sonuçlar...

Türkiye'nin 2023 kişi başına milli geliri

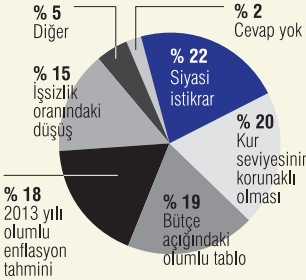
Türkiye'nin 2023 hedefleri doğrultusunda kişi başına milli gelir sizce 11 yılda 25 bin dolara çıkacak mı?



Rating artışı

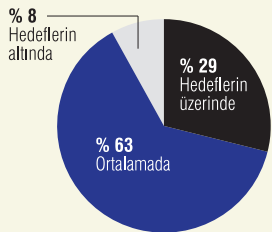
Sizce

Fitch Ratings'in Türkiye'nin kredi notunu artırmasının sebepleri neler?



2012 yıl sonu hedefleri performansı

Şirketiniz 2012 yıl sonu hedeflerine ulaşma konusunda nasıl bir performans gösterdi?



LİSTE

24

VAHAP KÜÇÜK



Tema
Mağazacılık
Yönetim Kurulu
Başkanı

2011'de 2010 yılına oranla yüzde 40 büyüdü. Cirosu 2,9 milyar TL'ye ulaştı. Türkiye hazır giyim pazarının lideri. Liderliğini sürdürmek için 2012'de yatırımlarına devam etti. Yurtiçinde 40 ve yurtdışında 25 mağaza daha açmayı, 80 bin metrekare yeni satış alanı sağlamayı hedefliyor. Frene basmadan ilerlese de yatırım kararlarıyla temkinli davranmayı tercih ediyor. Küçük'ün şirket hedeflerine yerleştirdiği ilke, güven oluşturmak. 2013'teki şirket hedeflerinden birisi ise faaliyet gösterdiği ülke sayısını 15'e çıkarmak. 2012 itibarıyla 11 ülkede 37 mağazası var. Buna 13 mağaza daha ekleyecek. 20 ülkede inceleme aşamasında. 2013'te 18 ülkede 90 mağaza hedefliyor. Mango gibi bir dünya devini satın alması gündemde.

25

MEMDUH BOYDAK



Boydak Holding
CEO'su

Kapasite artırma, yenileme ve yurtdışı açılımlarına ağırlık veren politika izledi. Holding bünyesinde 35 şirket, beş marka ile sekiz sektörde faaliyet gösteriyor. 1,2 bin çalışanı ve 200 bayisi bulunan grup 110 ülkeye ihracat yapıyor. 2011 yılında cirosu 6 milyar TL oldu. Memduh Boydak, ekip çalışması ve profesyonelliğe önem veriyor. 2012'de ağırlıklı olarak mobilya ve kablo sanayine yatırım yapan grup, sadece mobilyada 44 milyon euro yatırım yapmayı hedefliyor.

DİĞER EN İYİLER

- 26 **ABDÜLKADİR KONUKOĞLU**
Sanko Holding Yönetim Kurulu Başkanı
- 27 **ALİ BİLALOĞLU**
Doğu Otomotiv CEO'su
- 28 **TALHA GÖRGÜLÜ**
Kayı Group Yönetim Kurulu Başkanı
- 29 **TARKAN KADDOĞLU**
Kadoil Yönetim Kurulu Başkanı
- 30 **SERDAR UÇAR**
HP Türkiye Genel Müdürü
- 31 **NECATİ KURMEL**
Saray Grubu Yönetim Kurulu Başkanı
- 32 **RECEP KONUK**
Konya Şeker ve Panko Birlik Yönetim Kurulu Başkanı
- 33 **ÖZEN KUZU**
Kuzu Grup Yönetim Kurulu Üyesi
- 34 **HASAN VATAN**
Vatan Bilgisayar Genel Müdürü
- 35 **ALİ AĞAOĞLU**
Ağaoğlu Holding Yönetim Kurulu Başkanı
- 36 **ÜMİT KARAARSLAN**
Hyundai Assan Satış, Satış Sonrası ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür
- 37 **SAFFET KARPAT**
P&G CEO'su
- 38 **YAHYA KEMAL GENCER**
Bağfaş Yönetim Kurulu Başkanı
- 39 **HAKAN ATEŞ**
Denizbank Genel Müdürü
- 40 **EMİN HİTAY**
Hitay Yatırım Genel Müdürü
- 41 **MEHMET NANE**
Teknosa Genel Müdürü
- 42 **TAMER ÖZMEN**
Microsoft Türkiye Genel Müdürü
- 43 **CANER DİKİCİ**
Burger King Genel Müdürü
- 44 **SÜLEYMAN ORAKÇIOĞLU**
Orka Group Yönetim Kurulu Başkanı
- 45 **HAKAN KIRAÇ**
KRC Elektronik Genel Müdürü
- 46 **SADETTİN SARAN**
Saran Holding Yönetim Kurulu Başkanı
- 47 **MUSTAFA BAYRAKTAR**
Bayraktar Grubu Yönetim Kurulu Başkanı
- 48 **MAFUZ OKALIN**
Starpet Yönetim Kurulu Başkanı
- 49 **AZİZ TORUN**
Torunlar GYO Yönetim Kurulu Başkanı
- 50 **İDİL YİĞİTBAŞI**
Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı

KAZANANLARI NASIL SEÇTİK?

Kâr ve gelirden yıllık artış da dahil olmak üzere mali sonuçların değerlendirilmesi yapıldı. Halka açık şirketler için, şirketlerin yıl içindeki borsa performansı ve yöneticilerin görev sırasında hisselerde meydana gelen kazanç değişimleri göz önünde alındı. Şirketlerin sektördeki pazar payı ve etkisi, müşteri tabanı, stratejik girişimler ve ittifaklar gibi bilanço dışı göstergeleri de göz önünde bulunduruldu. Fortune "2012 İş İnsanları" listesinin isimlerini belirlemede ve yöneticilerin 2012'deki performanslarını değerlendiren, haber ve medya analiz çalışmasıyla Interpress Medya Takip Merkezi'nin verileri etkili oldu. Sektörel derneklerin değerlendirmeleri, analist raporları listedeki isimlerin değerlendirilmesinde dikkate alındı.